

Holz

BWL

28.05.2005

Nicht Lequide = Zahlungsunfähig

WICHTIG Arbeitsplan S473 im Industriemeister

RHB = Roh- Hilfs- Betriebsstoffe  
 BM = Betriebsmittel



Bedarfsdeckung: Lieferzeit

## Planung

	Kurz	Mittel	Lang
<b>Personal</b>	Personaleinsatz (Schicht)	Bedarfsplanung	Personalentwicklung Stellenplan
<b>BM</b>	Reperatur Kapazitätsplanung Belegungsplan	Investition Wartung	Investition
<b>RHB</b>	Mengen Kurzfristiger Bedarf Rahmenverträge	Kauf auf Abruf Kontingent Umwelt	Kohle Wasser Energie

### Brutto Personalbedarf:

- Planbare Zugänge	}	Fluktuation	S487 Industriemeister
+ Planbare Abgänge			
<hr/>			
+ Urlaub	}	Abwesenheitsquote	
+ Fortbildung			
Krankheit	}	Fehlquote	

### Nettobedarf

**KAPOVAZ** = Kapazitätsorientierte Variable Arbeitszeit

Holz

BWL

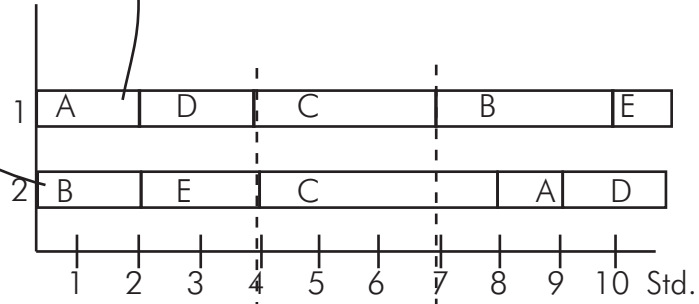
28.05.2005

**Maschinen:** A, B, C, D, E  
**Aufträge:** (R<sub>n</sub>)

R<sub>1</sub> ADCBE  
 R<sub>2</sub> BECAD

**Prioritätsregel**  
 KOZ Regel: **K**ürzeste **O**perations **Z**eit  
 WAA Regel: **W**enigste **N**och **A**uszuführende

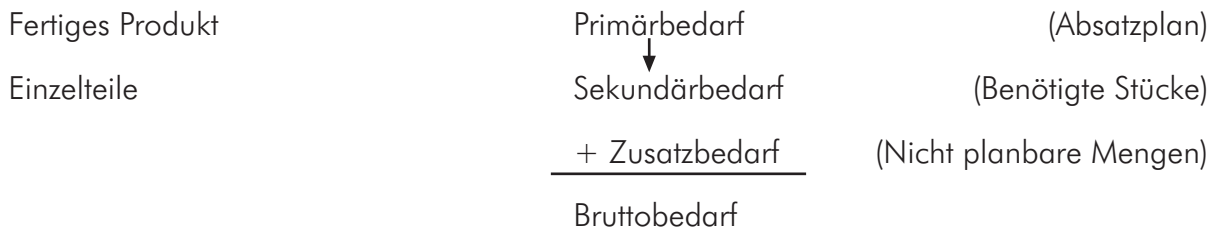
	A	B	C	D	E
Auftrag1	2	3	3	2	1
Auftrag2	1	2	4	2	2



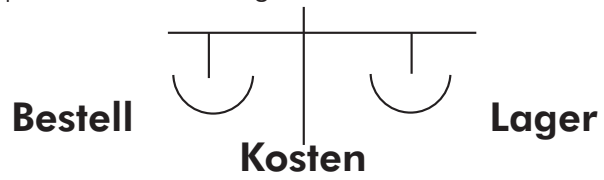
## Problem

1. Materialbedarfsplanung
2. Materialbereitstellungsplanung

zu 1. Ziel: Bedarfsermittlung; Genug, aber nicht zu viel. Nettobedarf feststellen.



- |                           |   |
|---------------------------|---|
| Bestellpunktverfahren     | -> Feste Mengen, Variable Zeit                  |
| Bestellrhythmus verfahren | -> Feste Zeit, Variable Menge                   |
| Optimale Bestellmenge     | -> Andlesche Formel (Wurzel des 200fachen/Jahr) |



- |                    |             |
|--------------------|-------------|
| -Transport         | -Lager      |
| -Bedarfsermittlung | -Zinskosten |
| -Bestell           |             |

**Wie wird der Bestellpunkt bestimmt?**  
 Antwort an Dozenten...

**Berechnung Lagerzins:****Kapital = Menge x Preis**Ø **Kapital**Ø **Zins**Ø **Zeit**

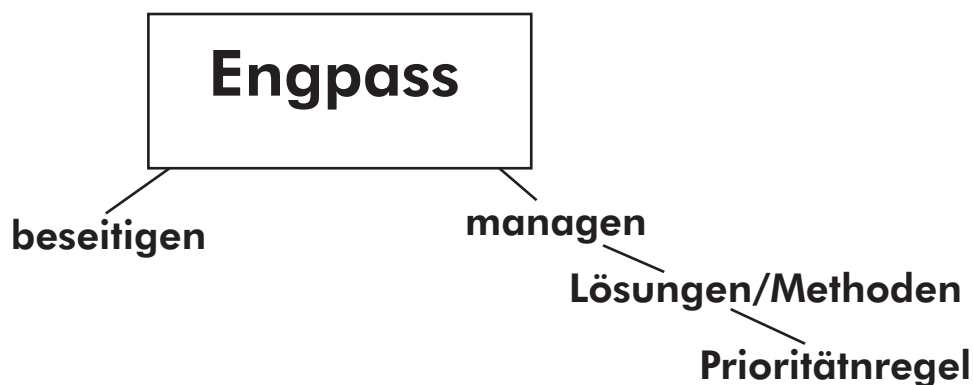
$$\text{Ø Lagerbestand} = \frac{\text{Anfangsbestand} - \text{Endbestand}}{2}$$

$$\text{Umschlagshäufigkeit} = \frac{\text{Gesamter Wareneinsatz}}{\text{Ø Lagerbestand}}$$

$$\text{Ø Lagerdauer} = \frac{360}{\text{Umschlagshäufigkeit}}$$

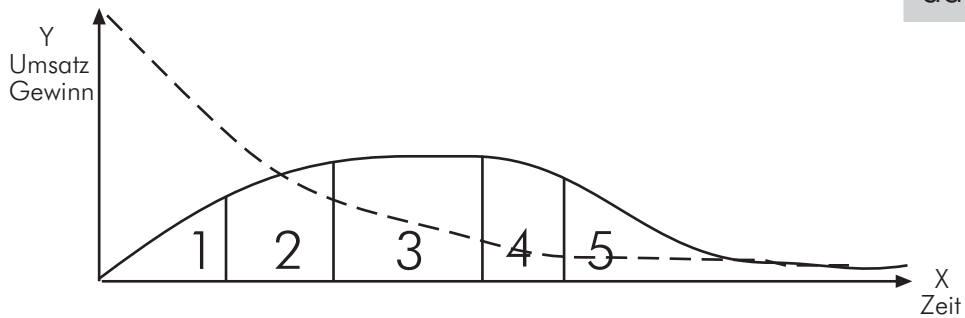
$$\text{Lagerzins} = \frac{\text{Jahreszinsfuß} \times \text{Lagerdauer}}{360}$$

Aufgabe:	Lagerbestand:	50000 Euro
	Gesamter Wareneinsatz:	300000 Euro
	Zinsfuß:	8%

**Wie hoch ist der Lagerzins?****Antwort 1,3%****Engpassgesetz der Planung: Der Engpass entscheidet über die Planungsmöglichkeiten**

## Produkt Lebenszyklus

Merke:  
"Erst laufen (X)  
dann springen (Y)"



- 1 Markteinführung
- 2 Wachstum
- 3 Reifung } Verdrängung
- 4 Sättigung }
- 5 Verfall } starke Verdrängung

## Porfolio Analyse

Eine Position im Markt bestimmen. Eine Strategie entwickeln.

